

Doradztwo proinnowacyjne dla przedsiębiorstw

Anna Sowa-Jadczyk

Zastępca Dyrektora DIRB

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.



Innowacyjność determinuje
procesy ekonomiczne
zachodzące we współczesnej
gospodarce

FINANSOWANIE
ROZWOJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI
INWESTYCJE

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Innowacje, ale jakie?

Innowacje technologiczne/techniczne

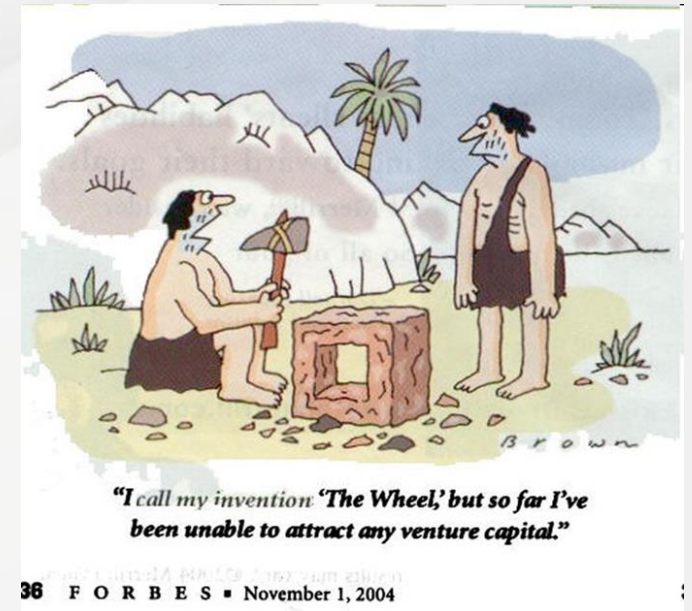
Innowacje organizacyjne

Innowacje procesowe

Innowacje marketingowe

Innowacje przyrostowe

Innowacje projektowe





innowacje

finansowanie

rozwój

Start-up

wspieranie



**Wspieramy przedsiębiorców
na każdym etapie ich rozwoju**

Zapewniamy pomoc finansową,
inwestycyjną, doradczą
i szkoleniową.

FINANSOWANIE,
ROZWOJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI
INWESTYCJE

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA



Finansowanie

Finansowanie i MARR

- Doradztwo w opracowaniu koncepcji projektów ubiegających się o wsparcie finansowe
- Kompleksowe przygotowanie wniosków o dofinansowanie
- Usługi koordynacji, zarządzania i rozliczania projektów

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Startup, ale jak?

*„hipsterska zabawa w biznes,
a o powstających nad Wisłą produktach i
usługach coraz częściej słychać za granicą
biznesu”*

źródło: <https://www.forbes.pl/wiadomosci/polskie-start-upy-statystyki-i-najwazniejsze-informacje/he9086w>



"So that's my presentation. When do
I get the half million dollars?"



Od 10 lat funkcjonuje
Fundusz typu „seed”
„Inwestycje Kapitałowe”

Startup i MARR |

Wspieramy realizację innowacyjnych projektów

w ramach funduszu „Inwestycje Kapitałowe”
uruchamiamy nowe firmy na bazie
nowatorskich rozwiązań/technologii

27^{mln}
PLN
na innowacje

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Startup i MARR |

stworzyliśmy 25 innowacyjnych spółek m.in. Intelliseq sp. z o.o., Kontakt io. Sp. z o.o., VoiceFinder S.A., Thessla Green Sp. z o.o., Formeds sp. z o.o., Checker Smart Solutions sp. z o.o.



THESSLAGREEN

27 mln
PLN
na innowacje

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

Startup i MARR

- Typu „seed”
- Partner o stabilnej sytuacji finansowej
- „founder friendly”
- Brak przygotowania do rozmów w inwestorami. Skupienie na kapitale, zapominanie o merytorycznym wkładzie, doświadczeniu, kontaktach biznesowych, jakie inwestorzy mogą wnieść do projektu. Wyjście od produktu lub usługi a nie od dystrybucji. Rzadko pomysły są zweryfikowane przez rynek. Brak realnych prognoz finansowych

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Doradztwo i MARR

- Przygotowanie analiz biznesowych, audytów innowacyjności, raportów due diligence
- Opracowanie raportów, studiów wykonalności, strategii, opinii eksperckich

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

- Audyt proinnowacyjny może obejmować:
- ocena potencjału i potrzeb usługobiorcy w zakresie możliwości i potrzeb wdrożenia nowego lub istotnie ulepszanego produktu (wyrobu lub usługi), nowego lub istotnie ulepszanego procesu, sposobu finansowania, nowej metody marketingowej lub nowej metody organizacyjnej w przyjętych przez przedsiębiorstwo zasadach działania, w organizacji miejsca pracy lub w stosunkach z otoczeniem

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

- Krótka ankiet (rozmowa) elektroniczna lub telefoniczna wskazanie potrzeb (największy problem MŚP +stworzenie drzewa problemowego)
- Informacje jakie ma dostarczyć MŚP
- Analiza i następnie propozycja zakresu

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

Korzyści audytu innowacyjności:

- Poznanie zdolności MŚP do generowania innowacyjnych rozwiązań,
- Opis MŚP, przedstawienie pytania badawczego lub hipotezy dotyczących zidentyfikowanych potrzeb i możliwości rozwojowych MŚP,
- Rekomendacje dotyczące wdrożenia w MŚP innowacji (plus uzasadnienie),
- Raport.

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Audyt proinnowacyjny

Przedsiębiorca może wybrać interesujący go zakres usługi:

- 1) **Analiza finansowa i operacyjna**
- 2) **Analiza pozycji rynkowej**
- 3) **Analiza organizacji i zarządzania**
- 4) **Analiza modelu biznesowego**
- 5) **Analiza dojrzałości technologicznej**

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Analiza finansowa i operacyjna

Dostarcza informacji nt. wyników finansowych przedsiębiorstwa, koniecznych do określenia jego pozycji względem konkurentów oraz zagrożeń i możliwości inwestycyjnych.

- a) Analiza rachunku zysków i strat oraz przepływów,
- b) Analiza Du Ponta (stopa zwrotu z kapitału własnego, stopa zwrotu z aktywów),
- c) Identyfikacja źródeł finansowania rozwiązań technologicznych (wdrożenia danej innowacji), aktualne źródła finansowania (dłużne, bezzwrotne-dotacyjne), analiza dokumentacji aplikacyjnej itp.

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Analiza pozycji rynkowej

Dostarcza informacji o szansach i zagrożeniach funkcjonujących w otoczeniu firmy oraz ocenę konkurencyjności i pozycji rynkowej MŚP.

- a) Analiza SWOT
- b) Analiza rynku,
- c) Szacunkowe określenie jaką wartość dla MŚP mają produkty/usługi oferowane przez firmę. Konkurencja.
- d) Rozwój technologii,
- e) Otoczenie prawne.

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Analiza modelu biznesowego

Ocena poziomu innowacyjności poszczególnych składników strategii zarządzania przedsiębiorstwem, odniesienie ich do najlepszych praktyk rynkowych,

- a) Analiza oferty produktowej,
- b) Analiza kanałów dystrybucji,
- c) Identyfikacja mechanizmów ustalanie i zmiany cen produktów,
- d) Analiza dotarcia do klienta,
- e) Identyfikacja obszarów do usprawnienia,
- f) Analiza sposobu zarządzania (produkcją, jakością, administracją, IT).

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

Analiza organizacji i zarządzania

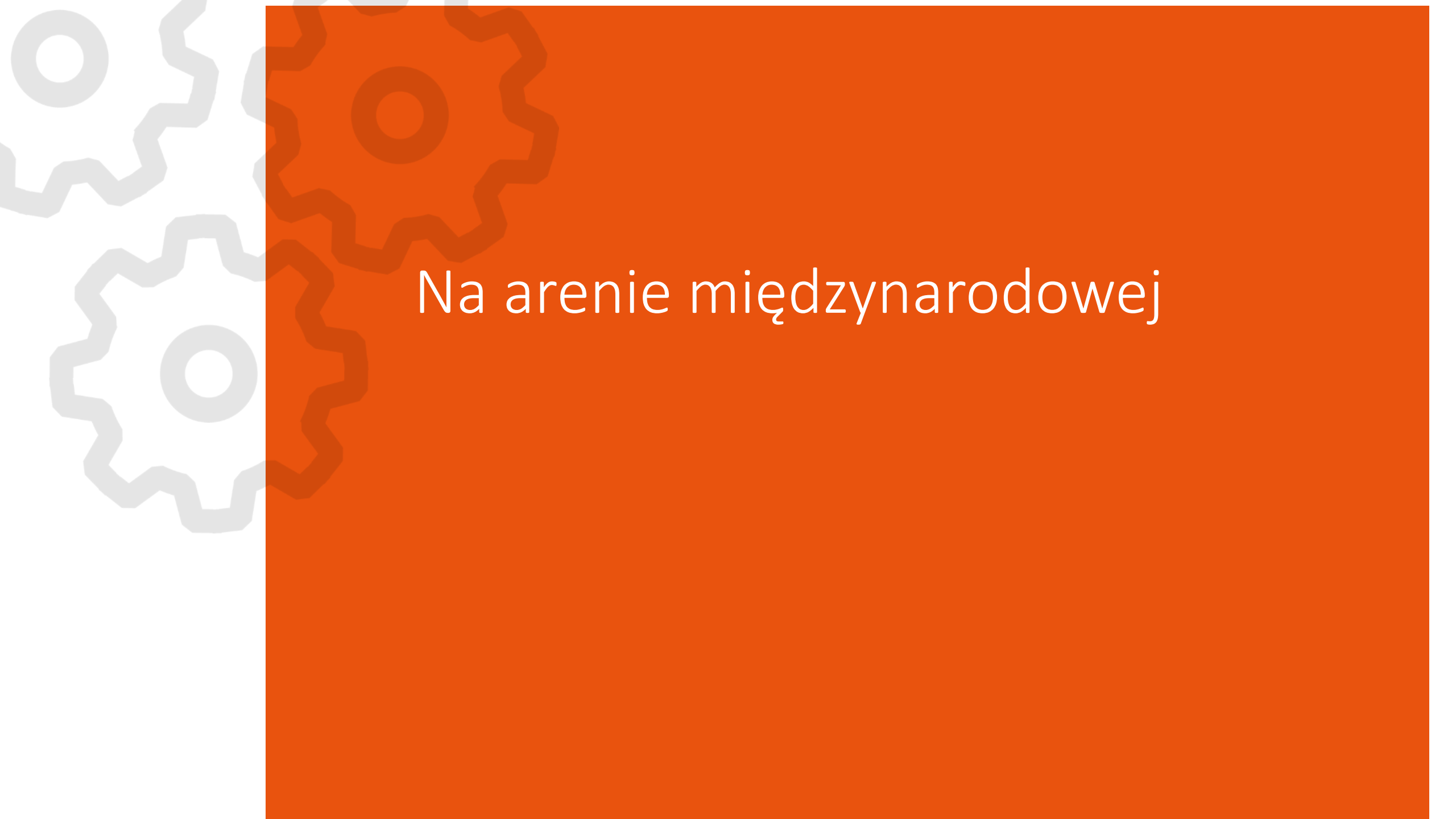
Pokazuje sposób zarządzania MSP, kanały komunikacji na zewnątrz i wewnątrz firmy oraz strategii rozwoju biznesu. Elementy to:

- a) Analiza zastanej struktury organizacyjnej i linii raportowania (elastyczność struktury etc.),
- b) Analiza narzędzi i dróg komunikacji pomiędzy pracownikami oraz osobami spoza firmy (skuteczność komunikacji i jej spójność),
- c) Analiza podejścia do rozwoju biznesu,
- d) Identyfikacja obszarów do usprawnień.

Analiza dojrzałości technologicznej

Analiza używanych przez MSP technologii, zwłaszcza pod kątem usprawnień procesowych (np. rozwiązania z zakresu przemysłu 4.0)

- a) Analiza stosowanych rozwiązań technologicznych (funkcjonalność, stopień zaspokojenia bieżących potrzeb MSP),
- b) Analiza stosowanych metod zarządzania IPR,
- c) Analiza stosowanych technologii pod kątem wpływu na środowisko naturalne,
- d) Identyfikacja stosowanych technologii kluczowych dla wzrostu zyskowności lub zmniejszenia kosztów (np. oszczędności w zużyciu energii elektrycznej).



Na arenie międzynarodowej

Inicjatywa Awangarda i MŚP

Inicjatywa Awangarda na rzecz Nowego Rozwoju przez Inteligentne Specjalizacje

Vanguard Initiative for New Growth through Smart Specialisation

- międzynarodowe stowarzyszenie non-profit z siedzibą w Brukseli działające od 10 lipca 2017 r.
- skupia 35+ innowacyjnych regionów z różnych państw UE
- **Małopolska – jedyny region z Polski**
- UM WM – koordynator IA w Małopolsce

Cel i założenie IA - wsparcie rozwoju nowoczesnych gałęzi przemysłu dzięki międzyregionalnej współpracy gospodarczej przedsiębiorstw, klastrów i instytucji naukowo-badawczych w obszarach tzw. inteligentnych specjalizacji.

IA – Pilot Projects

5 Projektów Pilotażowych (Pilot Projects), dla każdego z nich po kilka Działań Demonstracyjnych (Democases):



Efficient and Sustainable Manufacturing

Wydajna i zrównoważona produkcja



3D-Printing

Druk 3D



Bio Economy

Biogospodarka



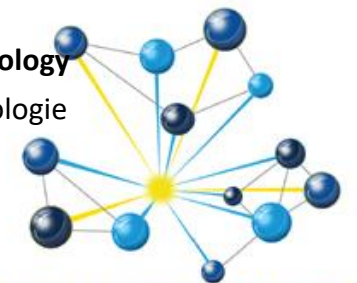
ADMA-Energy

Zaawansowane rozwiązania energetyczne w dziedzinie produkcji w trudnych warunkach



Nano-technology

Nanotechnologie



VANGUARD INITIATIVE

New growth through smart specialisation

Inicjatywa Awangarda i MŚP

- **Działania Demonstracyjne:** współpraca przedsiębiorstw, klastrów i/lub instytucji naukowo-badawczych z regionów IA nad rozwojem technologii.
- **Przedsiębiorstwa mogą:** testować swoje technologie o niskim TRL, wymagające dalszych testów, których samodzielne przeprowadzenie przerasta możliwości finansowe i organizacyjne pojedynczych podmiotów.
- **Dzięki IA:** technologie doprowadzone są do poziomu TRL 8-9 i wprowadzone na rynek – KOMERCJALIZACJA.

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

ESM Demo-cases



1. DE- & RE-MANUFACTURING

Odtworzenie i regeneracja – gospodarka o obiegu zamkniętym

Lombardy

- Saxony
- Tampere
- Navarra
- Basque Country
- Emilia Romagna
- Scotland
- Norte
- Flanders
- Wallonia

2. Digital Transformation Cyfrowa transformacja

Lombardy–South Netherlands– Tampere

- Auv. Rhone Alpes
- Baden–Württemberg
- Basque Country
- Catalonia
- East Netherlands
- Emilia Romagna
- Flanders
- Galicia
- Navarra
- Norte
- Pays de la Loire
- Ranstad
- Saxony
- Slovenia
- South Denmark

3. EFREFO Energy-flexible and resource-efficient factory operation

Efektywna energetycznie i oszczędzająca zasoby naturalne produkcja przemysłowa

Saxony – Norte

- Lombardy
- Navarra
- Baden–Württemberg
- Pays de la Loire

4. Polymer-based functional products Produkty funkcjonalne na bazie polimerów

Catalonia – Auv. Rhone Alpes

- Lombardy
- East Netherlands
- Navarra
- Slovenia
- Pays de la Loire
- Norte
- Baden – Wurttemberg

Proinnowacyjne doradztwo utrzyma i rozwinię Twój Biznes!

FINANSOWANIE
ROZWÓJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA



Dziękuję za uwagę

Anna Sowa-Jadczyk

Zastępca Dyrektora

Departament Innowacji i Rozwoju Biznesu

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego

Ul. Kordylewskiego 11

31-542 Kraków

tel. +12 617 66 87

www.marr.pl

marr

Małopolska Agencja
Rozwoju Regionalnego SA

FINANSOWANIE
ROZWOJ
INNOWACJE
NIERUCHOMOŚCI
INWESTYCJE